



Member of VTC Group
VTC 機構成員

高峰進修學院(PEAK)是VTC機構成員，致力提供全面的在職培訓及專業考試服務，已為超過200家大型企業提供專業培訓，2008/09年度更為77,000人開辦進修課程。

項目智快智準時 分享會-製造工程

高難度挑戰：波音777客機從設計到製造涉及一萬個項目，如何如期達標？



成功採用Theory of Constraints (TOC) Critical Chain Project Management (CCPM) 的製造工程項目的個案分享：

波音777是一款由美國波音公司製造的客機，是全球最大的同類客機。該公司用了十年時間進行研發準備，於2000年開始建造波音777，在管理上面對的最大挑戰是：1) 計劃如何能準時、不超支的完成；2) 35%的零件自行製造，65%由合約商供應；3) 部件在世界上不同的角落生產；4) 有一萬個項目在不同時段進行。波音決定採用TOC CCPM技術進行項目管理，以減少不良多工，增加項目緩衝管理，加快進度，將項目優化排列，並加強內部溝通和培訓。最終該計劃僅僅用了六年時間，就能圓滿、準時的完成。

TOC CCPM 的管理理念

現今的經濟環境和市場需求變化的愈來愈快，能準時甚至提前完成項目已成為二十一世紀的項目經理人在同業競爭中制勝的關鍵。不論是建築物建造、維護保養、產品設計或特殊設備製造工程，都講求高品質、低成本和高效率。從規劃到施工涉及許多個缺一不可的環節，還要緊密配合以「配合關鍵鏈項目管理」。CCPM能縮短工程所需的時間，消除浪費，協助提高準交率至95%，是尋求「用較短時間取得更高利潤」的必要手段。

您可在分享會中得到什麼？

- 什麼是項目管理中的不良效應？如何尋找出來？
- 什麼是項目管理的核心問題和關鍵鏈？
- 您須要改變嗎？如何進行？
- 如何使用TOC CCPM解決問題，準時甚至提前完成項目？
- 觀看真實個案的錄像，了解波音777客機計劃如何按時達標。
- 由專家總結個案的成功要素

參加對象：

負責製造工程或生產的行政人員及項目經理，及希望在項目管理中能做到事半功倍的人。

分享會 (編號SC-1817-09) 詳情：

日期：31-10-2009 下午2:30 - 4:30
(包括小組討論)

地點：香港灣仔活道27號職業訓練局大樓9樓

語言：錄像：英語；專家介紹：廣東話 + 英文術語

費用：HK\$200；VTC校友會及助辦機構的會員於報名表上註明會名及會員編號可享優惠價HK\$180

協辦單位：



查詢

高峰進修學院

地址：香港灣仔活道27號職業訓練局大樓9樓

電話：2919 1404 (羅小姐)

網址：www.peak.vtc.edu.hk

電郵：sammylaw@vtc.edu.hk

下載報名表格：http://www.peak.vtc.edu.hk/upload/Application_form_Eng.pdf

助辦機構：



FHKI 培訓中心
training centre



香港六西格瑪學會
Six Sigma Society of Hong Kong

